



טכנולוגיה אחת, מנוע צמיחה למגוון תחומים

מצגת חברה

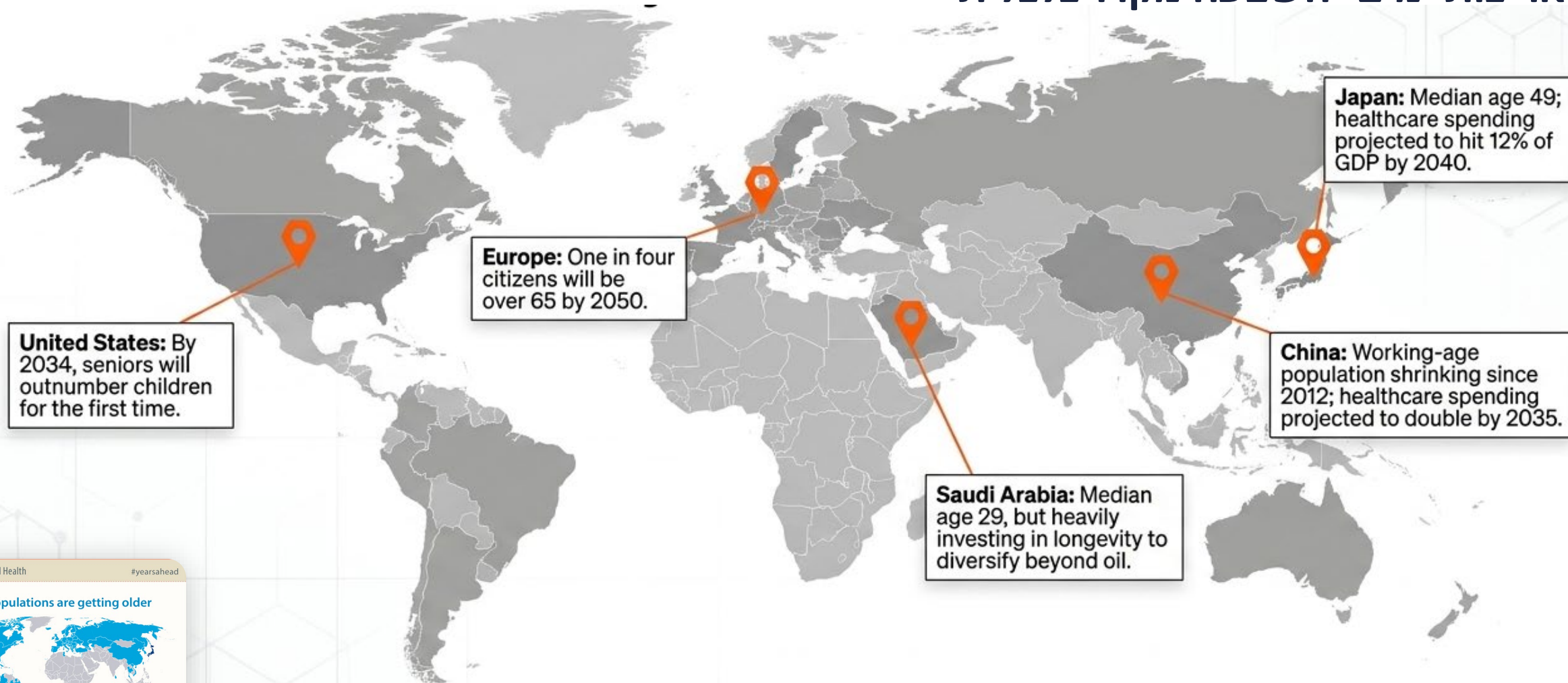
מידע צופה פני עתיד

This presentation contains forward-looking statements within the Israeli Securities Law, 1968, the Private Securities Litigation Reform Act of 1995 and other U.S. Federal securities laws, as amended, regarding Pluri Inc. and/or its subsidiaries (collectively the "Company" or "Pluri"), to the extent such statements do not relate to historical or current facts. For example, the Company is using forward-looking statements when it discusses the potential benefits of its solutions and the solutions of its subsidiaries and joint venture; its ability to create a collaborative network of ventures and partnerships; the ability of its technological platform; its ability to retain majority share ownership in every venture it creates; its ability to grow stronger and drive continuous innovation and success; and potential market size and growth for its solutions. Forward-looking statements are based on management's current expectations, estimates, projections, and assumptions about future events, and are subject to several factors and uncertainties that could cause actual results to differ materially from those described in the forward-looking statements. These statements are not guarantees of future performance and involve certain risks, uncertainties, and assumptions about the Company, which are difficult to predict, including projections of the Company's future financial results, its anticipated growth strategies, and anticipated trends in its business and in the market generally.

Therefore, actual future results, performance and trends may differ materially from these forward-looking statements due to a variety of factors, including, without limitation: changes in technology and market requirements; delays or obstacles in launching plans, including R&D; products may not be approved by regulatory agencies; technology may not be validated; methods may not be accepted; inability to retain or attract key employees; unforeseen scientific difficulties; products may be more expensive than anticipated; laboratory results may not translate to real world; patents may be insufficient; products may harm recipients; adverse legislation; loss of market share and pricing pressure from competition. The factors listed are not exclusive; further information is contained in the Company's Annual Report on Form 10-K and other reports on file with the U.S. Securities and Exchange Commission.

This presentation does not constitute an offer to sell, or the solicitation of an offer to buy, any securities of the Company. The information presented is not intended to replace the need to review the Company's formal filings with the U.S Securities and Exchange Commission, including its Annual Report on Form 10-K and any subsequent filings, prior to making any investment. In case of any inconsistencies between this presentation and the Company's regulatory filings, the latter will prevail. Except as otherwise required by law, the Company undertakes no obligation to publicly release any revisions to these forward-looking statements. More detailed information about risks and uncertainties is contained under "Risk Factors" in the Company's Annual Reports on Form 10-K and Quarterly Reports on Form 10-Q filed with the SEC and available on www.sec.gov.

אריכות ימים- השפעה מקרו-כלכלית



The World Health Organization (WHO) reinforces healthy ageing as a systems-level priority. Nations facing demographic cliffs make investment a political and economic mandate.



פלורי- תקציר חברה

חדשנות מבוססת תאים

~\$10m

כ-10 מיליון דולר מזומן ופקדונות
(נכון ל-31 במרץ, 2026)

+200

מעל 200 פטנטים גלובליים

+20

מעל 20 שנות ניסיון
בריבוי תאים ופיתוח טכנולוגיות

הנהלה

הנהלה עם ותק וניסיון;
יו"ר דירקטוריון - אלחנדרו וינשטיין

מפיתוח ועד פאזה III

תהליך מאושר ע"י הרגולטורים
המרכזיים בעולם

GMP

מפעל ייצור עומד בתקני GMP גלובליים



פלורי- פלטפורמה טכנולוגית ייחודית

פתרונות חדשניים מבוססי תאים בקנה מידה מסחרי - על פני תחומים המוערכים במיליארדי דולר

פלטפורמה אחת. שני יישומים. אינסוף הזדמנויות.

FOODTECH & BIO-FARMING

תאי צמחים ובעלי חיים בקנה מידה תעשייתי

- פלורי מעניקה רישיון לטכנולוגיה שלה לכל מיזם בתמורה לבעלות מרכזית:

coffeesai - קפה מתורבת - החזקה של 100%

kokomodo - קקאו מתורבת - החזקה של כ-79%

ever after - בשר מתורבת - החזקה של כ-69% לפי שווי שוק של \$62M

- מספר פרויקטים בחקלאות מבוססת תאים

מיזמים מבוססי פלטפורמה
(החזקה משמעותית, לא תפעולית)

בריאות ואריכות ימים

רפואה תאית ואסתטיקה משקמת

- מוצר מדף אלוגנאי, מוכן לשימוש

- משלב מחקרי/פיתוחי ועד פאזה שלישית - תהליך CMC מאושר ע"י רגולטורים מובילים

- פלטפורמת רפואה תאית של תאי PLX - יעילות קלינית מבוססת, +1000 חולים

בניסויים קליניים ברחבי העולם

- cella** - אסתטיקה רפואית מבוססת אקסוזומים

- אבני דרך מסחריות בשנת 2026

תכנית תפעולית מרכזית

פלטפורמת הביוריאקטור התלת-ממדית שלנו

מערכת מוגנת בפטנטים להרחבת כל סוג תא (אדם, צמח ובעל חיים) לקנה מידה תעשייתי בעקביות מלאה

עקביות מלאה

מערכת סגורה אוטומטית, תהליך עם עקביות בין כל אצווה.

ייצור בתקן GMP

מתקן ייצור מוכר ע"י רגולטורים מרכזיים.

קנה מידה תעשייתי

מייצור במעבדה ועד ייצור בכמות תעשייתית, תחת פלטפורמה אחת.

פלטפורמה אחת. כל סוג תא. קנה מידה תעשייתי.

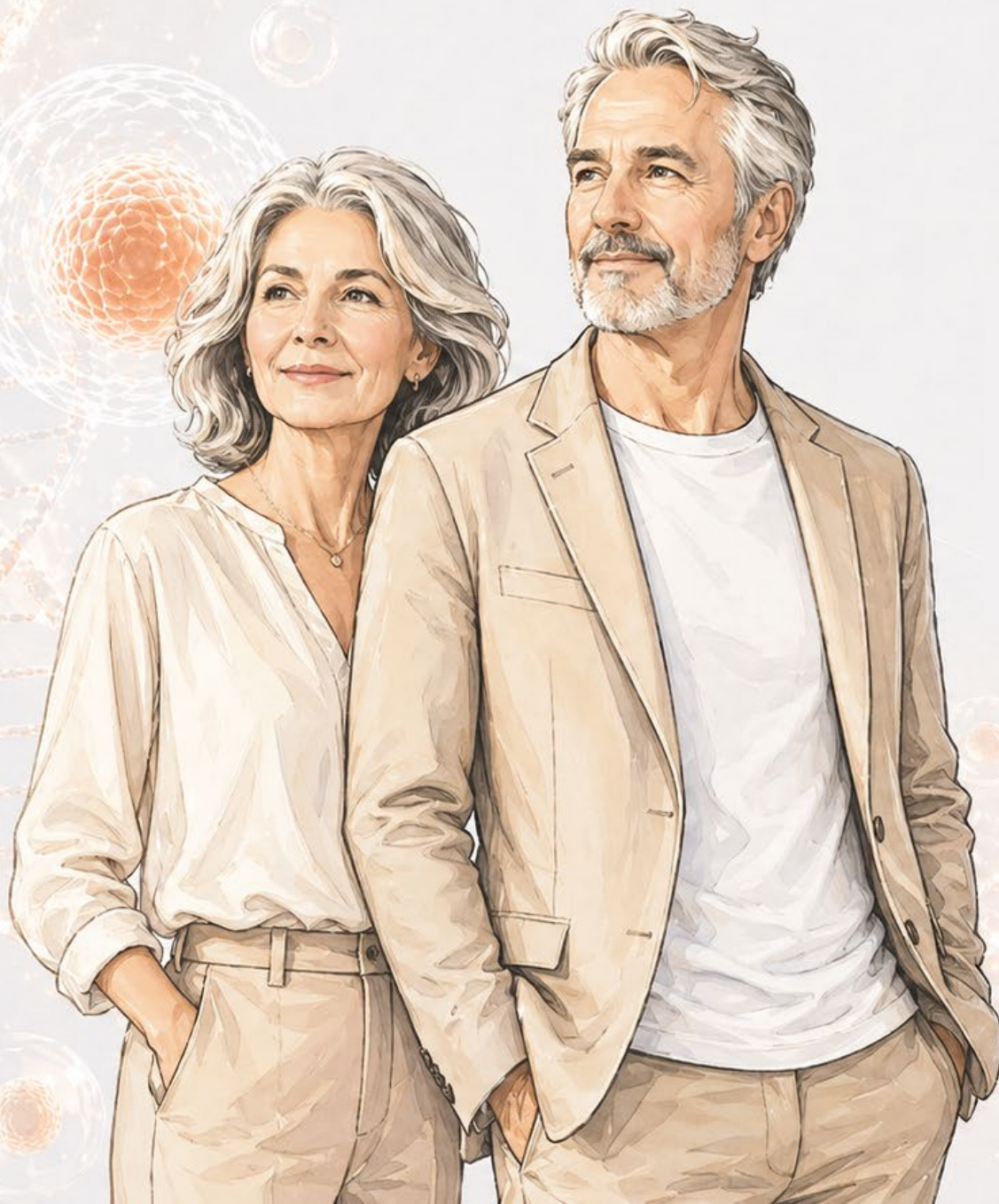
פלטפורמה להזדמנויות מסחריות:

פלטפורמת ליבה טכנולוגית המאפשרת מגוון רחב של תהליכים בתעשיות שונות.



בריאות ואריכות ימים (Longevity)

מקדמים אריכות ימים ורפואה משקמת
ברמה התאית



עליית ההשקעות בתחום הארכת החיים (Longevity)

אריכות ימים אינה רק שוק- זהו ציר כוח חדש

FAMILY OFFICES & ULTRAWEALTHY

הסוג החשוב ביותר של המשקיעים באריכות ימים

עליה בהשקעות גלובליות בחברות העוסקות באריכות ימים
משנת 2023 ל-2024 **220%**

Bezos & Milner - Altos Labs (cellular rejuvenation) **\$3B**

Sam Altman - Retro Biosciences Series A **\$1B**

Brian Armstrong - NewLimit Series C
(epigenetic reprogramming) **\$435M**

קרנות הון לאומיות

השקעות באריכות חיים כאסטרטגיה לאומית

\$11.2T

International Forum of Sovereign Wealth Funds (IFSFW) AUM

\$1.06T

Abu Dhabi Investment Authority AUM

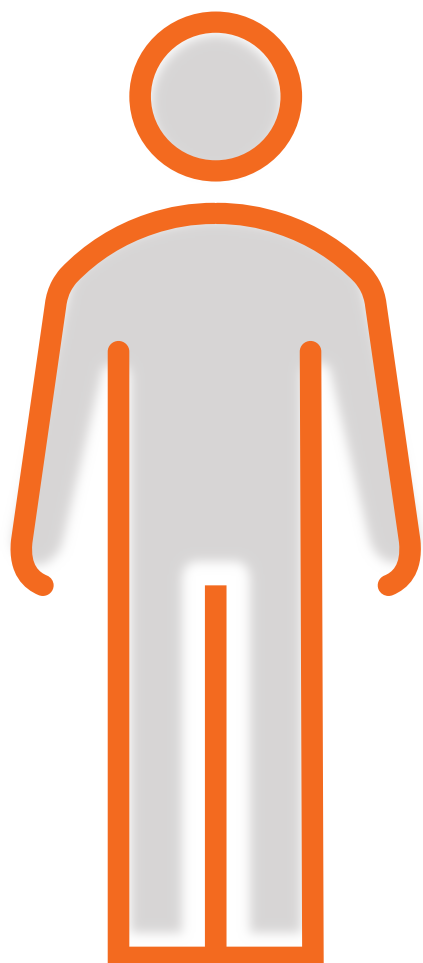
\$557B

Qatar Investment Authority AUM

Source: Forbes - "The Longevity Coup" (2025); Goldman Sachs survey (2023),

אריכות ימים - ההשפעה האנושית

הזדקנות היא הידרדרות רב מערכתית. פלטפורמת הרפואה התאית המשקמת של פלורי מתמקדת בשורש הבעיה.



1 ירידה בתפקוד מערכת הדם

כשל מח העצם, הזדקנות חיסונית

2 מחלות כלי דם ולב

כשל לבבי, אי ספיקה וסקולרית

3 מערכת העצבים

אלצהיימר, פרקינסון, הידרדרות קוגניטיבית

4 אונקולוגיה

ממאירות מקושרת לגיל

5 דלקת כרונית

דלקות ופגיעה בוויסות החיסוני

6 שריר ושלד

דלקת מפרקים ניוונית, אובדן שריר, שברירות

הביולוגיה המובהקת העומדת בבסיס הידרדרות רב-מערכתית

הפלטפורמה של Pluri מכוונת ישירות לעומס תאים מזדקנים ולריפוי רקמות - ומטפלת בגורם המשפיע על כל מצב לעיל.

טיפול תאי משליה - פלטפורמת PLX

טיפול אלוגנאי מוכן לשימוש עם יעילות קלינית במגוון אינדיקציות

כ-1,000 מטופלים בניסויים קליניים ברחבי העולם · +20,000 טיפולים משליה אחת

כלי דם וריפוי
פצעים



איסכמיה חמורה בגפיים
(CLI)

הפחתה בשיעור קטיעה
ומוות לעומת פלסבו

Phase III - U.S., EU, Israel
(N=213)



€7.6M EU Horizon
2020 grant funding

שיקום שריר
וסחוס



החלפת/שבר מפרק ירך

שיפור בכוח ונפח השריר
לעומת פלסבו

Phase III – Global
(N=240)



€7.4M EU Horizon
2020 grant funding

ניהול כאב
ודלקת פרקים



דלקת מפרקים בברך
(OA)

הטיפול מיועד להפחית
דלקתיות והידרדרות סחוס

Phase I ongoing - Charité Berlin



€7.5M EU Horizon
grant funding

שיקום מח העצם



כשל בהשתלה מח עצם
(PGF)

תסמונת קרינה חריפה
(ARS)

הפחתה בתמותה
ובכמות מוצרי עירוי דם

Phase I - U.S.
(N=21)

שיפור שיעור השרידות
לעומת פלסבו

FDA Animal pathway



אסתטיקה משקמת על בסיס רפואה תאית

הפיכת עשרות שנים של מומחיות במדעי התא לאסתטיקה של הדור הבא

חדשנות מונעת ממדע

רכיבים ביו-אקטיביים ומוצרים מוגמרים

עשירים באקסוזומים, חלבונים וגורמי גדילה המיועדים לחידוש, שיקום והעלאת חיוניות העור.

יעילות קלינית

טיפול משמעותי בגמישות העור, במוצקות, בעייפות העור, בטונוס כלי הדם (אדמומיות) ובשינוי צבע (פיגמנטציה).

השקה מסחרית ב-2026 - לשוק האמריקאי

רשימת המוצרים של שני מוצרים אסתטיים רגנרטיביים הושלמה בארה"ב. Cellav צפויה להגיע לשוק האמריקאי במהלך 2026, ולהיכנס לשוק האסתטיקה הרפואית בארה"ב, הצפוי להגיע ל-90 מיליארד דולר עד 2030.

הזדמנויות עסקיות

>\$200B

תעשייה עולמית של אסתטיקה ורווחה אישית

מונע על ידי ביקוש לפתרונות נקיים, מבוססי ראיות וביוטכנולוגיה.

השקה ב-3 שווקים בשנת 2026





בריאות והזקנות



אקלים



מזון



קיימות

תאים הם אבני הבניין של החיים

הטכנולוגיות שלנו מאפשרות פתרונות ברי-קיימא וניתנים להרחבה, לעולם גדל שהולך ומזדקן.

8 מיליארד אנשים.
כדור ארץ אחד.
אפס זמן לבזבז.

חדשנות בעתיד המזון והחקלאות הביולוגית

פלורי מאפשרת גישה לטכנולוגיה שלה בתמורה לבעלות במיזמים ומגדילה ערך על פני מספר תחומים ותעשיות



kokomodo

קקאו מתורבת

79%

חברה משותפת אסטרטגית (JV)

שותפות עם Plantae Bioscience וקבוצת שטראוס



ever after

FOODS

בשר מתורבת

בעלות של פלורי **69%**

שווי שוק של \$62 מיליון

שותפות עם Bühler + השקעה אסטרטגית של תנובה



חקלאות-ביוטק

פרויקטים מרובים בייצור זרעים אלטרנטיבי, ביוסטימולטים וכו'



coffeesai

קפה מתורבת

100%

בעלות מלאה של פלורי

קפה אמיתי מגידול תאי קפה מובחר

אירועים מונעי ערך שיתווספו באמצעות שיתופי פעולה גלובליים מרובים והשקעות אסטרטגיות

2026- נקודת המפנה

זרזים מרכזיים שמתכנסים בשני התחומים השנה

בריאות ואריכות ימים

- אישורים רגולטוריים של Cellav ברחבי ארה"ב, אירופה וישראל.
- השקה מסחרית של מוצרי אסתטיקה משקמת של Cellav - הסכמי הפצה ושיתופי פעולה.

פודטק וחקלאות ביוטק

- Ever After Foods: השקת ביו-ריאקטור עם שותף.
- Coffeesai & Kokomodo: הגשות רגולטוריות ראשוניות בארה"ב וישראל.
- שיתופי פעולה גלובליים והשקעות אסטרטגיות שמשיאות ערך לפלורי.

2026

למה שנת 2026 משמעותית?

שנת התכנסות ומימוש

- **שנה של טרנספורמציה**- ממחקר ופיתוח למוצרים מסחריים ראשונים בעלי הכנסות - מסמנת את המעבר של פלורי לחברה בעלת הכנסות.
- **נקודות מפנה רגולטוריות מרובות** - אישורי שיווק ואישורים רגולטוריים פותחים פוטנציאל למסחור גלובלי ולזרמי הכנסה חוזרים.
- **עסקאות ושיתופי פעולה אסטרטגיים** - כל מיזם מתוכנן עם נתיבי יציאה מובנים, ומקדם כל שותפות לכדי אירוע משיא ערך.

הצוות שלנו

מנהיגות חזקה עם רקורד מוכח במדעי החיים ושוק ההון.



ליאת זלץ
סמנכ"ל כספים



ליאור רביב
סמנכ"ל טכנולוגיה



יקי ינאי
מנכ"ל ונשיא



נופר גלייך-דבח
סמנכ"ל משאבי אנוש



אורי שלם
סמנכ"ל תפעול וייצור



נמרוד בר צבי
סמנכ"ל מסחרי



אפרת כדורי
סמנכ"ל פיתוח עסקי

תודה

FOR FURTHER INFORMATION

investor.relations@pluri-biotech.com · www.pluri-biotech.com

Matam Park, Building 5, Haifa 3508409, Israel · NASDAQ: PLUR · TASE: PLUR.TA