



WHERE TECHNOLOGY COMES TO **LIFE**

Q1 2026

מצגת חברה



מידע צופה פני עתיד

המידע המפורט במצגת זו, ביחס לחברת פלורי ביטק בע"מ ו/או פלורי אינק ו/או ביחס לכל אחת מחברות הבנות (להלן יחדיו: "החברה"), עשוי להכיל "מידע צופה פני עתיד", כהגדרת מונח זה בחוק ניירות ערך, תשכ"ח-1968, כהגדרת מונח זה בחוק הרפורמה בליטיגציה פרטית בנושא ניירות ערך - 1995, וכן בחוקי ניירות ערך פדרליים אחרים בארה"ב, כפי שתוקנט, וכפי שיהיו מעת לעת (להלן: "המידע"), ככל והצהרות אלה לא כוללות או מתייחסות לעובדות היסטוריות או עכשוויות. לדוגמה, החברה משתמשת בהצהרות צופות פני עתיד כאשר היא דנה בפעילויות המסחור, הפיתוח והייצור שלה, בתועלת הפוטנציאלית של הפתרונות הטכנולוגיות והמוצרים של החברה ושל כל אחת מחברות הבנות שלה והמיזמים המשותפים, ביכולת של החברה ליצור רשת שיתופית של מיזמים ושותפויות, ביכולת הטכנולוגיות של הפלטפורמה של החברה, ביכולת של החברה לשמר רוב של בעלות במניות בכל אחד מהמיזמים השיתופיים שהקימה, היכולת של החברה לצמוח ולהוביל ולהוכיח חדשנות והצלחה מתמשכות, והפוטנציאל של גודל השוק וגדילה של המוצרים והפתרונות שלה. המידע מבוסס על תחזיות, הערכות, והנחות של הנהלת החברה כפי שאלו התקיימו נכון למועד עריכת מצגת זו, וכן עשוי להיות מושפע ממספר גורמים שונים שאינם בשליטת החברה, אשר לא ניתן לצפות מראש את התרחשותם ואשר עשויים להביא לתוצאות שונות מהותית מאשר המתואר במידע. המידע איננו מהווה ערובה לתוצאות עתידיות בקשר עם פעילות החברה, וכולל סיכונים, אי ודאויות והנחות מסוימות אודות החברה, שקשה לחזותם, לרבות תחזיות של התוצאות הכספיות העתידיות של החברה, אסטרטגיות אודות הצמיחה העתידית של החברה, מגמות צפויות בשוק בו פועלת החברה בפרט וכן ביחס לשוק בכלל. על-כן, תוצאות, ביצועים ומגמות עתידיות בפועל בקשר עם המידע, עשויים להיות שונים מהותית מאשר המפורט במצגת זו, בשל מגוון גורמים, לרבות, אך לא רק, בשל: תקנות ואישורים מממשלתיים; שינויים הנוגעים למצב הבריאות העולמית; שינויים בתנאים מאקרו-כלכליים; פערים ו/או הבדלים בביצוע בפועל של תכניות המפורטות במצגת זו; תוצאות הליכים משפטיים ו/או הליכים רגולטוריים; שינויים בטכנולוגיות הקשורות לתחום פעילות החברה; שינויים בקשר לדרישות השוק בו פועלת החברה; עיכובים ו/או קשיים בהוצאה לפועל ו/או בהשלמה של ניסויים קליניים; אי קבלת אישורים מאת רשויות רגולטוריות בקשר עם מוצרים שהחברה שוקלת לפתח; אי קבלת אישורים הדרושים לטכנולוגיות שבשימוש החברה (ככל שהטכנולוגיות יפותחו בעתיד); הטכנולוגיה של החברה עלולה להיות לא ניתנת לאימות ככל שהחברה מתקדמת; אי קבלת שיטות העבודה של החברה ע"י הקהילה המדעית העולמית; קשיים מדעיים בלתי צפויים בתהליכי העבודה ו/או המחקר של החברה; החברה עלולה להיות לא מסוגלת לשמר ו/או למשוך עובדי מפתח אשר מחזיקים בידע הנדרש לפיתוח המוצרים של החברה ההוצאות של החברה בקשר עם המוצרים שהחברה שוקלת לפתח עשויות להיות גבוהות יותר מהצפוי; תוצאות אשר תתקבלנה בתנאי מעבדה, עשויות להיות שונות מהתוצאות שיתקבלו בפועל בתנאים קליניים בזמן אמת; תוצאות מחקרים פרה-קליניים עשויים שלא לעלות בקנה אחד עם תוצאות ניסויים קליניים בבני אדם; ייתכן כי הפטנטים הרשומים של החברה לא יהיו מספקים; האפשרות שמא השפעת המוצרים בפיתוח של החברה על נבדקים תהיה שונה מכפי שצפתה החברה ו/או תביא לפגיעה בצרכנים; שינויים בחקיקה; חוסר יכולת לפתח טכנולוגיות, מוצרים ויישומים חדשים; אובדן נתח שוק וכן שינויים בתמחור מוצרי החברה כתוצאה מתחרות, אשר עלולים לגרום לשינוי מהותי בתוצאות או בביצועים בפועל של החברה ביחס לתוצאות או הביצועים המתוארים במידע. הגורמים המפורטים לעיל אינם מהווים רשימה סגורה ופרטים נוספים מופיעים בדוח השנתי של החברה (כפי שבאו לידי ביטוי ב- Form 10-K ודיווחים נוספים אשר הוגשו ל- SEC בארצות הברית). כל המידע המפורט במצגת זו הינו ביחס לתאריך עריכת מצגת זו בלבד. על אף שהחברה מעריכה כי הציפיות העולות מהמפורט במידע הינן סבירות, החברה איננה יכולה להבטיח את התוצאות העתידיות, היקף הפעילות, הביצועים או ההישגים שיהיו לחברה. בנוסף, החברה ו/או מי מטעמה ו/או כל גורם אחר, אינם אחראים לדיוק ולשלמות המידע או לאי אלו מן ההצהרות המופיעות בהצהרות הצופות פני העתיד הנ"ל. האמור במצגת זו לא מהווה הצעה למכור, או שידול להצעה לקנות, ניירות ערך כלשהם של החברה. המידע המפורט במצגת זו לא מהווה חלופה לעיון במסמכים הרשמיים של החברה אשר הוגשו ל- SEC, לרבות אך לא רק, בדו"ח השנתי של החברה כמפורט ב- Form 10-K וכן בכל מסמך אחר שהוגש כאמור, טרם השקעה בניירות ערך של החברה (להלן: "המסמכים הרשמיים של החברה"). במקרה של אי התאמה בין המידע המופיע במצגת זו לבין המידע המופיע במסמכים הרשמיים של החברה, יגברו המסמכים הרשמיים של החברה. החברה איננה מתחייבת לפרסם תיקונים ו/או עדכונים מכל סוג שהוא ביחס למפורט במידע על מנת לשקף אירועים ו/או נסיבות לאחר מועד פרסום המצגת, למעט פרסומים הנדרשים על פי חוק.

פלורי יוצרת מיזמים



שותפים לדרך



EUROPEAN MEDICINES AGENCY



תעשיות

רפואה הגנרטיבית
ואסתטיקה



בשר מתורבת



חקלאות מבוססת
תאים



חברה

- נאסד"ק (PLUR), בורסה ת"א (PLUR.TA)

- מזומנים ופיקדונות כ-14 מיליון דולר (נכון ל-31 לדצמבר, 2025)

- חברה ישראלית בעלת נוכחות גלובלית, כולל אמריקה ואירופה

- יו"ר דירקטוריון – אלחנדרו וינשטיין

- פלטפורמת קניין רוחני חזקה עם כ-250 פטנטים ברחבי העולם.

- מפעל ייצור עומד בתקני GMP גלובליים

- שני עשורים של ניסיון בריבוי תאים ופיתוח טכנולוגיה ויכולת ייצור בקנה מידה מסחרי

שמונה מיליארד בני אדם. עולם אחד. אפס זמן לבזבז.



קיימות



מזון



התחממות גלובלית



בריאות

אוכלוסיית העולם צומחת במהירה וזקוקה
בדחיפות לפתרונות סקלביים ברי קיימא

הפלטפורמה הטכנולוגית של פלורי

חדשנות מבוססת תאים, באמצעות טכנולוגיה מוכחת

חדשנית

- טכנולוגיה תלת מימד מוגנת בפטנט ייצור תאים איכותיים בקנה מידה מסחרי
- מגוון סוגי תאים ממקורות שונים מתאים לתאי אדם, חיות וצמחים
- מערכת ייצור מודולרית חסכונית וממזערת נזק אקולוגי

מוכחת

- תהליך אוטומטי וסקלבילי יעיל ומבוקר
- מפעל ייצור עומד בתקני GMP גלובליים מבטיח מצוינות, איכות ועמידה בסטנדרטיים בינלאומיים
- ייצור עקבי אמינות מוכחת מאצווה לאצווה



Bio-Farming

ייצור בקנה מידה מסחרי



פלטפורמה אחת, מגוון יישומים

 **coffeesai**

kokomodo
Cultivating Ocean's Future

 **pluriagtech**

קפה מתורבת החזקה של 100%

קקאו מתורבת החזקה של כ-79%

חקלאות מבוססת תאים

- POC בתשלום עם ICL
- POC בתשלום עם תאגיד חקלאות גלובלי

ever after
FOODS

 **plurifood**

חקלאות מבוססת תאים

החזקה של כ-69% לפי שווי של \$62 מיליון

 **cella**
CELL CULTURE



 **plurihealth**

אסתטיקה רפואית החזקה של 100%
טכנולוגיה מבוססת תא פורצת דרך לדור הבא של טיפולי עור ורפואה רגנרטיבית

טיפול בתאי שליה

טיפול מבוסס תאי שליה הניתן בהזרקה, נועד להפחית דלקת ולקדם ריפוי רקמות

אימונותרפיה

דלקת מפרקים ניוונית קלה עד בינונית בברך מימון מלא של-PROTO

ידע ומומחיות

טכנולוגיה ולידית וקניין רוחני חזק

הבנה של התעשייה ושת"פים משמעותיים

תשתית ושירותים ארגוניים

מפעל ייצור עומד בתקני GMP גלובליים



שותפות שהופכת לעצמות: המסלול המוכח ליצירת ערך

פלורי מחזיקה בבעלות רוב בכל החברות בהן היא שותפה

Ever After Foods: טכנולוגיה פורצת דרך לאתגרי המזון העולמיים

Ever After Foods ממנפת את טכנולוגיית ריבוי התאים של פלורי לייצור מוצרי מזון באופן חסכוני, יעיל ובר קיימא, ובקנה מידה מסחרי במטרה לפתור את אתגרי הייצור של התעשייה

מוסריות

עומד בסטנדרטים אתיים של רווחת בעלי החיים

איכות הסביבה

- שימוש בהרבה פחות אדמה ומים
- פליטת הרבה פחות גזים מזהמים
- מפחית את זיהום האוויר החקלאי

צרכנים

- מאפשר בקרה ושינוי טעם
- מאפשר ייצור של מזון וחומרי גלם בריאים ומזינים יותר

שוק הבשר המתורבת

הערכות שמרניות מציבות אותו בכ- 6-25 מיליארד דולר עד 2030, כולל עלויות ייצור, רגולציה, וקבלת צרכנים

הבחנה תחרותית

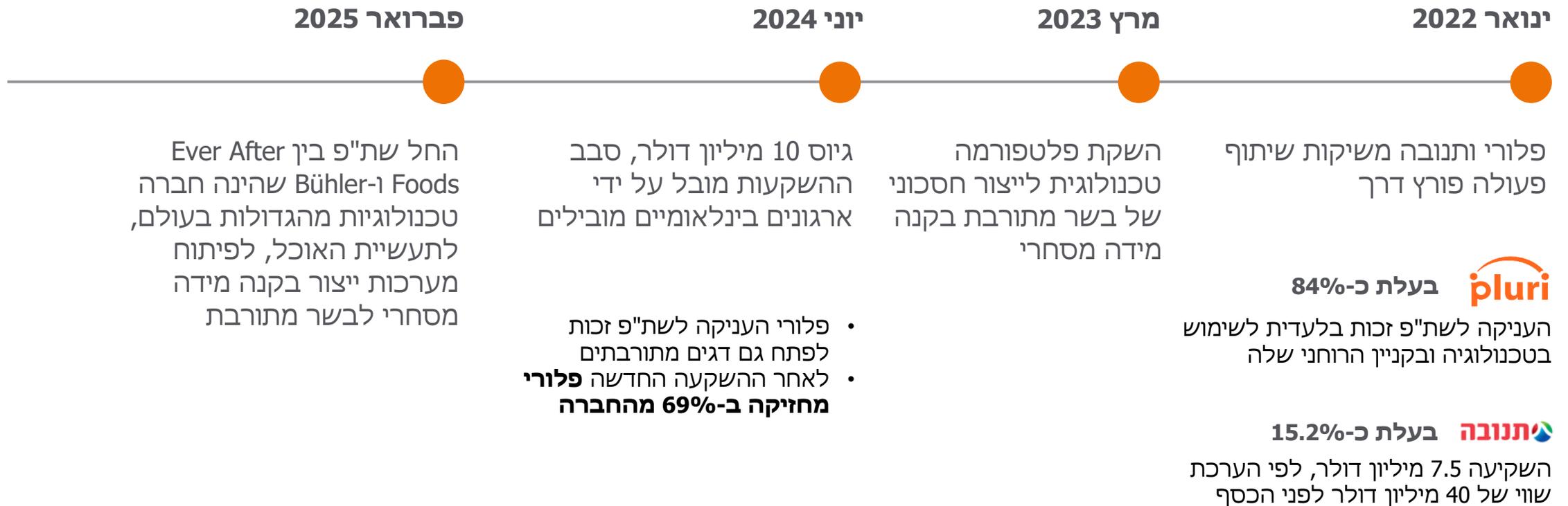
פיתוח טכנולוגיית ייצור שמטרתה להוריד עלויות ייצור ב-70-80%

דרכי מימוש והחזר השקעה

אקזיט פוטנציאלי בשנים הבאות דרך רכישה או הנפקה IPO



אבני הדרך של Ever After Foods



מהמעבדה לספל: "המסע החדשני של טכנולוגיית הקפה המתקדמת"



זמינות קרקע

עד 50% פחות אדמה המתאימה לגידול קפה עד 2050

שינויי אקלים

ייצור הקפה יופחת בחצי ב-30 השנים הקרובות עקב התחממות גלובלית

זיהום סביבתי

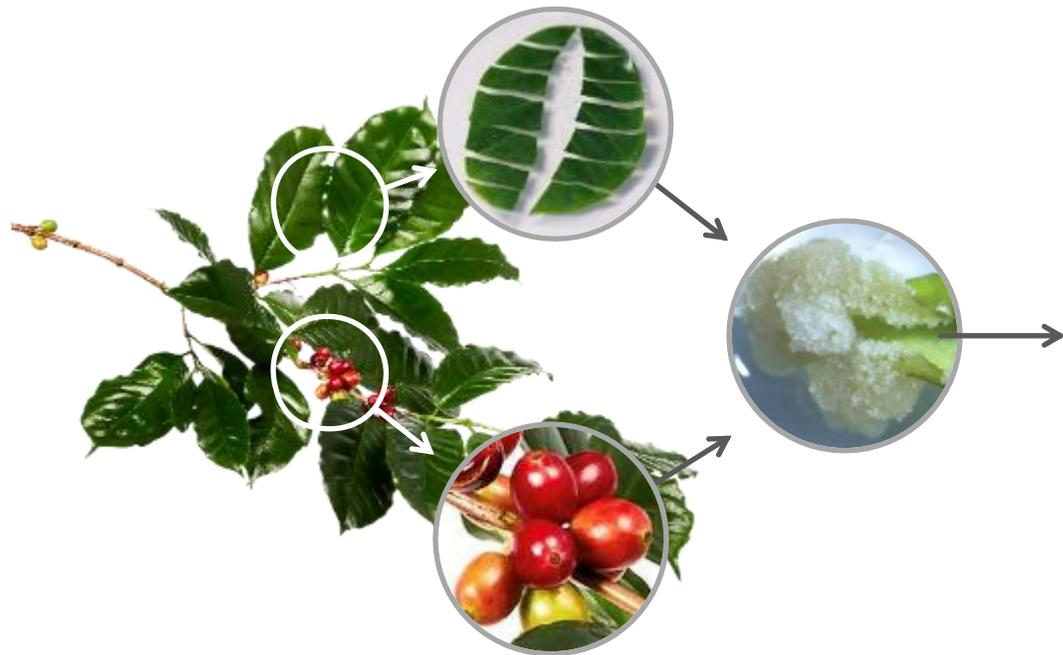
126 מיליארד ק"ג CO2 בשנה
140 ליטר מים לייצור כוס קפה אחת

חוסר יציבות במחירי הקפה

מחירי הקפה בעולם בשנת 2024 עלו ביותר מ-70%; החל מינואר 2025 עלו ב-20% נוספים לכ-720 סנט לקילו, לעומת כ-380 סנט לקילו בשנה שעברה

מקורות: NIH, World Coffee Research, World Economic Forum, ICO, Mordor Intelligence, GlobeNewswire

הפתרון של Coffeesai 100% קפה אמיתי



 coffeesai



ייבוש



קלייה



הכנה

תכנון מערכת ייצור בקנה מידה מסחרי (מערכת N)



תפוקה צפויה

עד 84,000 ק"ג רטוב או
10,000 ק"ג יבש



תכנון מערכת

תאי נפח 10,000 ליטר ועד 7
תאים במקביל



מטרה

תכנון מערכת עם 10,000 תאי
PluriMatrix לגידול תאי
צמחים (מערכת N)

ייצור שנתי למערכת = 140 טון
ייצור שנתי של כ-500,000 שתילי קפה

שיטה עקבית ליצירת מיזמים באופן מהיר תוך הפחתת סיכונים

Coffeesai מציגה את הפוטנציאל להקמת חברה מבטיחה תוך שנה אחת בלבד



קקאו, 'מזון האלים', ניצב בפני סכנת הכחדה עם התחממות כדור הארץ



עליית מחירים

בשנת 2024 מחירי הקקאו זינקו ביותר מ-170%, והגיעו לשיא של מעל ל-11,000 דולר לטון. ארגון הקקאו העולמי צופה מחסור של כ-400 אלף טון קקאו בשנת 2025, מה שעלול להביא לעליית מחירים נוספת

צמיחה בשוק הקקאו

שוק הקקאו העולמי הוערך ב-2023 בכ-13.5 מיליארד דולר וצפוי לצמוח בקצב גידול שנתי של 8.2% ולהגיע ל-23.5 מיליארד דולר עד 2030

אספקה לא יציבה

שינויי אקלים, תחלואות של עצי הקקאו ועונות יבשות מורידים את תפוקת הקקאו העולמית

שרשרת אספקה מורכבת

פליטות פחמן גבוהות כתוצאה מהובלה

איכות בלתי עקבית

מתכות כבדות, קוטלי חרקים וחוסר עקביות בתהליך ההפקה עלולים להשפיע על איכות המוצר

הישגי קוקומודו



- **14 קווי תאי קקאו** יציבים שניתן לייצר בקנה מידה גדול
- **נוגדי חמצון** מחזקים ו**ערכים תזונתיים גבוהים**
- **פרופילי טעם וארומה**
- הגדלה מקנה מידה מעבדתי **לייצור חצייתעשייתי** עם הוכחת היתכנות מוכחת
- חתימה על מספר **הסכמי שיתוף פעולה** עם חברות מובילות בעולם

אבני הדרך של Kokomodo





עולם הבריאות וה-WELLBEING

מהפכה בעולם היופי והבריאות דרך המדע של רפואה תאית



חדשנות מבוססת מדע

CellaV מפתחת רכיבים ביואקטיביים ומוצרים מוגמרים עשירים באקסוזומים וציטוקינים, שנועדו לחדש, לתקן ולחזק את חיוניות העור

הזדמנות שוק

תעשיית האסתטיקה והבריאות העולמית עוברת את רף ה-200 מיליארד דולר, מונעת על ידי ביקוש לפתרונות מבוססי מדע וביוטכנולוגיה

שותפויות

Cellav צפויה לשתף פעולה עם מותגים, קליניקות ומפיצים, תוך הצעת רכיבים, מוצרים מוגמרים ופיתוח משותף- במטרה לספק פתרונות מדעיים מוכנים לשוק

מטיפול לאורח חיים

CellaV ממירה עשרות שנות מומחיות במדעי התא לפתרונות חדשניים בתחומי האסתטיקה, הבריאות ואיכות החיים

אישור שימוש בתאי גזע בארה"ב



פתרונות אסתטיקה מובחרים



The U.S. Food and Drug Administration (FDA) has authorized Mayo Clinic to offer mesenchymal stem cells as part of the Regenerative Nephrology Compassionate Use Program.

אבני דרך מרכזיות לשנת 2026

kokomodo
Cultivating Growth & Innovation

coffeesai

pluriagtech

השגת אבני דרך מהותיות מול שותפים אסטרטגיים קיימים, הרחבת שיתופי פעולה עם שותפים נוספים והגשות רגולטורית בארה"ב ובישראל.

ever after
FOODS

plurifood

השלמת יעד טכנולוגי קריטי והשקת מערכת ייצור מתקדמת, עם יכולת ייצור של מאות קילוגרמים בשבוע כהכנה לסקייל מסחרי.

cella
HEALTH AND BEAUTY

plurihealth

אסתטיקה רפואית ותאי שליה:
האצת מסחור המוצרים בארה"ב ובאירופה, עם תחילת מכירות משמעותיות והכנסות ראשונות בקנה מידה מסחרי במהלך 2026.

רשת שיתופי הפעולה שלנו

מימון



שיתופי פעולה מדעיים



רגולטורים



EUROPEAN MEDICINES AGENCY



הצוות שלנו



נמרוד בר צבי
סמנכ"ל מסחרי



ד"ר מיכל שלג
סמנכ"ל פיתוח קליני



ליאור רביב
סמנכ"ל טכנולוגיה



ליאת זלץ
סמנכ"ל כספים



יקי ינאי
מנכ"ל ונשיא



אורי שלם
סמנכ"ל תפעול וייצור



אפרת כדורי
סמנכ"ל פיתוח עסקי



אורלי עמירן
סמנכ"ל איכות



נופר גלייך-דבח
סמנכ"ל משאבי אנוש



ד"ר ארתור מכלנקין
סמנכ"ל מחקר

תודה רבה.

מטרתנו לקדם מהפכה בתעשיות השונות באמצעות פתרונות מבוססי תאים ובכך ליצור עולם בר קיימא ובריא יותר. מהמזון שאנו אוכלים ועד התרופות שאנו צורכים, אנו יוצרים פתרונות בעלי פוטנציאל אמיתי לשרת את האנושות.

למידע נוסף: investor.relations@pluri-biotech.com

